



où va
votre
argent ?

Rapport
d'activités
2024



Le 18 avril 2024, la Caisse d'économie solidaire a accueilli 300 participant.e.s à son Assemblée générale annuelle et à son rendez-vous solidaire, où la réflexion a porté sur un mode de financement complémentaire pour l'habitation sociale et communautaire.

TABLE DES MATIÈRES

Le rapport du président et du directeur général	4	Les domaines d'activités et retombées	25
Reconnaissance aux artisan.e.s de la Caisse solidaire	7	Quelques financements par domaine d'activités en 2024	26
La gouvernance	9	Partage d'expertise et collaboration en culture	35
Notre présence partout au Québec	10	La Garantie solidaire	37
Les faits saillants	11	Le Fonds de soutien à l'action collective solidaire	38
Le parcours de l'argent	12	Les leviers complémentaires au financement	40
La Caisse des mouvements sociaux	14	Engagement et dialogue à l'international	42
La Caisse de l'investissement responsable et de la finance solidaire	17	L'empreinte carbone de la Caisse	43
La Caisse des entreprises collectives	20	Une Caisse engagée pour la culture	46

LE RAPPORT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

UNE FINANCE RÉELLEMENT ENGAGÉE

Depuis l'adoption de son Projet coopératif en 2023, la Caisse d'économie solidaire Desjardins est pleinement engagée dans une transformation de l'économie au service du bien commun. Comme cette transformation passe par la mutualisation de l'épargne de nos membres pour soutenir des projets qui génèrent des retombées économiques, sociales et environnementales positives, nous avons procédé cette année à une importante hausse de nos financements.

En 2024, notre organisation tout entière s'est mobilisée pour mettre son pouvoir d'action en œuvre, et le conseil d'administration salue le travail accompli sur de nombreux fronts. Plus que jamais, la Caisse d'économie solidaire Desjardins a joué son rôle de banquier de l'économie sociale. **Nous sommes fiers de l'augmentation des financements que nous avons octroyés et du fait que notre actif a connu une croissance de 5,7 % en 2024, pour s'élever à près de 2,41 G\$.**

EN 2024, OÙ EST ALLÉ L'ARGENT QUE VOUS NOUS AVEZ CONFIE ?

Votre épargne a servi à épauler nos organisations membres, qui logent toutes à **proximité des mouvements sociaux**. Nous avons **soutenu l'habitation sociale et communautaire à hauteur de 60 %** du financement annuel que nous accordons aux entreprises. En plus d'agir en tant que rouage majeur dans l'essor de l'économie sociale au Québec, nous avons aussi contribué à l'importante réflexion visant à renforcer et à diversifier les alliances. Nous constatons que la tendance à la diversification et aux restructurations qui s'est manifestée va se poursuivre, compte tenu de la nécessité d'affronter les crises multiples qui secouent notre monde en transition.



Gary Lavoie, président



Marc Picard, directeur général

Au 31 décembre 2024, la Caisse occupait le 35^e rang sur 203 caisses en ce qui a trait à l'actif.

LES MOTIVATIONS PROFONDÉMENT HUMAINES ET SOCIALES DE 2024

Les développeurs sociaux nous ont interpellés pour que nous les aidions à répondre à des besoins profondément humains. Ce qui nous réjouit, c'est qu'ils œuvrent tous à consolider les liens sociaux qui nous unissent et à limiter les dégâts causés par les inégalités sociales, la surproduction et la surconsommation. D'ailleurs, dans le présent rapport de nos activités de 2024, nous répertorions un échantillon des réponses que nous leur avons données avec, en prime, la fierté de pouvoir les appuyer. Ces organisations d'économie sociale concourent notamment à une meilleure insertion socioprofessionnelle; elles secourent des personnes itinérantes et les sortent de la rue autant que possible; elles accueillent et aident des personnes immigrantes et réfugiées à s'intégrer à leur communauté d'accueil; elles offrent des soins particuliers aux personnes qui ont subi de graves traumatismes; elles contribuent à la sécurité alimentaire des populations du Nunavik; elles améliorent l'éducation à la sexualité de nos enfants; elles innovent en économie circulaire pour récupérer plus de textile; elles préservent des édifices patrimoniaux et des legs culturels; et elles mettent l'intelligence artificielle au service des besoins sociaux et environnementaux.

Bref, nos membres actifs dans l'économie sociale colmatent des brèches qui menacent le bien-être et le bien commun de notre société. Les besoins sont si grands que, en matière de prêts, l'année 2024 a été une année record pour notre coopérative financière.

Autre bonne nouvelle: les besoins sont si grands pour les entrepreneurs sociaux que, de notre côté, nous continuerons plus que jamais de miser sur l'épargne que vous nous confiez pour financer leurs initiatives, et ce, dans l'intérêt général.

Nous souhaitons que de plus en plus d'épargnant.e.s feront comme vous. C'est dans cet ordre d'idées que, pour mieux comprendre où en sont les Québécoises et Québécois dans leurs décisions de placement, nous avons commandé un **sondage Léger-Caisse d'économie solidaire**. Ce sondage a été mené du 20 au 28 février 2025 auprès de 1001 répondant.e.s québécois.e.s de 18 ans ou plus et possédant un compte courant dans une institution bancaire.

SOMMES-NOUS SURPRIS DES RÉSULTATS ?

Nous partageons avec vous en primeur quatre résultats qui nous interpellent particulièrement. Ainsi, le sondage révèle notamment que plus de la moitié des répondant.e.s (56 %) connaissent mal ce qui advient de l'argent une fois qu'ils l'ont déposé dans une institution financière. Or, un peu plus de la moitié (53 %) des répondant.e.s considèrent qu'il est important de savoir à quoi sert leur argent. Parmi les personnes intéressées à s'informer, près du quart (24 %) se disent prêtes à participer à une assemblée générale. Enfin, 68 % n'ont reçu aucune information de leur institution quant à l'utilisation des fonds.

Ces réponses confirment la pertinence et le bien-fondé de la démarche de transparence que préconise notre coopérative financière. Nous en concluons que le travail visant à mieux faire connaître notre modèle d'affaires doit se poursuivre.

UNE ÉCONOMIE SOCIALE AU SERVICE DE NOTRE DÉMOCRATIE

Nous voulons une économie sociale plus forte au sein d'une économie plurielle. Pourquoi? Parce que dans ce monde en transition, l'économie sociale a le pouvoir de rendre une société plus juste et d'en préserver l'équité, parce qu'elle est au service du bien commun. Nous en faisons la preuve au Québec, avec l'appui du monde syndical. Ici, l'économie fondée sur une répartition de la richesse participe au bien commun si, et seulement si, elle peut compter sur le soutien des trois ordres de gouvernement. Soulignons que le modèle québécois de l'économie sociale, unique en son genre, est considéré ailleurs dans le monde comme le plus abouti.

En cette année internationale des coopératives, à l'aube du Sommet de l'économie sociale qui se déroulera en mai – en vue duquel le Chantier de l'économie sociale nous invite à passer à la vitesse supérieure – nous avons dans la mire de nos financements tout plein de projets d'espoir. Car, oui, la Caisse d'économie solidaire est un outil d'espoir en plus d'être un intermédiaire financier solide depuis bientôt 55 ans.

C'est avec l'espoir au cœur et munis de notre outil financier que nous avons la conviction d'être en mesure de faire face aux bouleversements en cours. Le contexte politique et économique actuel est inédit et complexe. Les incertitudes sont grandes. L'ordre mondial se redessine et la démocratie recule chez nos voisins du Sud. D'où vient la puissance des milliardaires qui dirigent maintenant les États-Unis? De leur argent. Et d'où vient leur argent? De tout ce qu'on leur achète. Dans les années soixante-dix, au siècle dernier, la CSN avait un slogan qui s'impose encore aujourd'hui avec autant de pertinence: « **Cessons de financer notre exploitation.** » Il s'agit là du premier mot d'ordre qui ralliait la toute jeune Caisse d'économie solidaire. Et nous ne le lâchons pas. Surtout maintenant. Mieux vaut mettre nos valeurs et notre argent à la même place, plutôt que de faire en sorte que l'argent serve éventuellement à des gens qui mettent la planète à feu et à sang. Encore faut-il bien comprendre ce que les institutions financières font de notre épargne.

En finançant les organisations de nos communautés et en achetant de ces organisations, nous nous redonnons du pouvoir sur nos vies et sur notre démocratie. Nous avons toujours été capables de surmonter les défis, dans une société où les gens de terrain continuent à se faire entendre des décideurs. Sur ce plan, nous pouvons agir au quotidien, en faisant travailler notre argent pour qu'il profite à une finance réellement engagée.

Bonne lecture!

RECONNAISSANCE AUX ARTISAN.E.S DE LA CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

Les membres du conseil d'administration de la Caisse d'économie solidaire souhaitent saluer officiellement le travail d'exception du personnel et des artisan.e.s, qui s'appliquent quotidiennement, sans relâche, à répondre aux besoins des membres.

Tout au long de l'année 2024, dans un contexte de réorganisation des équipes, les syndiqué.e.s et les cadres ont travaillé avec acharnement pour offrir des solutions d'épargne qui soient adaptées aux besoins des organisations et des citoyens. Ils ont aussi innové pour soutenir les ambitions collectives que portent des associations, des coopératives et des groupes communautaires présents aux quatre coins du Québec.

Les maillons essentiels de notre coopérative financière, ce sont elles et eux. En déployant jour après jour leur expertise et leur savoir-être, ils enrichissent le projet collectif qui nous rassemble et nous mobilise.

QUI SONT-ELLES, QUI SONT-ILS?

Portrait des artisan.e.s (au 31 décembre 2024)

100
employé.e.s

38 employé.e.s
des services
aux entreprises

42 employé.e.s
des services
aux particuliers

20 employé.e.s
des services mixtes



8 ans
Ancienneté
moyenne



45 ans
Âge moyen



65%
femmes



35%
né.e.s hors Québec

Cadres: **12** • Employé.e.s syndiqué.e.s: **87** • Autre catégorie d'employé.e: **1**
Points de services: **6** dans **6** villes différentes

Tout ce beau monde porte au quotidien les valeurs de notre coopérative financière : audace, inclusion et compétence, et ce, dans un cadre financier toujours plus rigoureusement normé.

Dans ce contexte, pour durer dans le temps, demeurer engagé et répondre adéquatement aux exigences des membres – qui réclament un service d'excellence orienté vers la plus grande équité sociale possible – le personnel reste en mode adaptation et perfectionnement continu.

Ici, aucune formule toute faite. Selon les responsabilités inhérentes à leurs fonctions, toutes et tous sont appelé.e.s à faire preuve de rigueur, de ténacité et de cohérence. Le succès de leurs efforts repose sur un travail d'équipe.

Les travailleuses et les travailleurs de notre coopérative financière reçoivent les projets un à un et les estiment à leur juste valeur. Ils prennent en compte la viabilité de ces initiatives, leur ancrage dans le milieu ainsi que leur adhésion – sur les plans social, environnemental et économique – à un modèle de développement qui s'inscrit dans la démocratie et le bien commun.

Du plus petit au plus grand, les projets sont le plus souvent complexes. Par conséquent, pour proposer des solutions de qualité, l'ensemble du personnel doit répondre à une exigence de mise en commun, que ce soit dans le cadre d'une concertation à l'interne ou d'une collaboration avec des partenaires extérieurs.

Les travailleuses et les travailleurs de la Caisse aident à mobiliser l'épargne des membres et toutes les ressources pour soutenir vos projets. C'est également eux et elles qui soutiennent ou conseillent directement les épargnants et les emprunteurs hypothécaires; qui élaborent des scénarios

de retraite; qui effectuent l'analyse des demandes de financement; qui accompagnent les projets collectifs; qui veillent à la sécurité et à la conformité des données financières; et qui dessinent les contours de la mobilisation et de l'engagement ainsi que la promotion de nos actions.

À vous toutes et tous, artisanes et artisans de la Caisse d'économie solidaire, le conseil d'administration dit MERCI!

LA GOUVERNANCE

15 membres

non rémunérés représentant huit groupes* et deux relèves au conseil d'administration.

Ils ont renoncé à une rémunération globale de plus de **90 000 \$**.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le comité exécutif

Garry Lavoie, président – *Associations à but non lucratif et leurs organismes associés

Pierre Patry, 1^{er} vice-président – *Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Élizabeth Duboc, 2^e vice-présidente – *Membres adhérents à la mission de la Caisse

Gérald Larose, 3^e vice-président – *Coopératives et leurs organismes associés

Mathieu Pellerin, secrétaire – *Membres adhérents à la mission de la Caisse

Les administratrices et les administrateurs

Léopold Beaulieu – *Institutions financières de l'économie sociale et solidaire

Laurier Caron – *Autres regroupements syndicaux

Mathieu Couture – *Membres adhérents à la mission de la Caisse

Benoît Lacoursière – *Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Josée Montpetit – *Entreprises culturelles et leurs organismes associés

Marie-Josée Renaud – *Associations à but non lucratif et leurs organismes associés

Denis Roy – *Autres regroupements syndicaux

Vincent Roy-Léonard – *Syndicat des professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ)

Sokchiveneath Taing Chhoan – *Coopératives et leurs organismes associés

Sandra Turgeon – *Associations à but non lucratif et leurs organismes associés

Ariane Dorion – Relève au conseil d'administration

François Yaccarini – Relève au conseil d'administration

Le comité de coopération

Laurier Caron, président

Josée Montpetit, administratrice

Marie-Josée Renaud, administratrice

Sandra Turgeon, administratrice

Le comité de gouvernance et d'éthique

Josée Montpetit, présidente

Gérald Larose, secrétaire

Pierre Patry, administrateur

Le comité d'audit et de déontologie

Denis Roy, président

Sokchiveneath Taing Chhoan, secrétaire

Laurier Caron, administrateur

Le comité action environnementale

Garry Lavoie

Élizabeth Duboc

Mathieu Couture

Mathieu Pellerin

La direction générale

Marc Picard, directeur général

Emmanuelle Dulondel, directrice, services aux entreprises et aux particuliers

Nathalie Bergeron, directrice, soutien à la direction générale

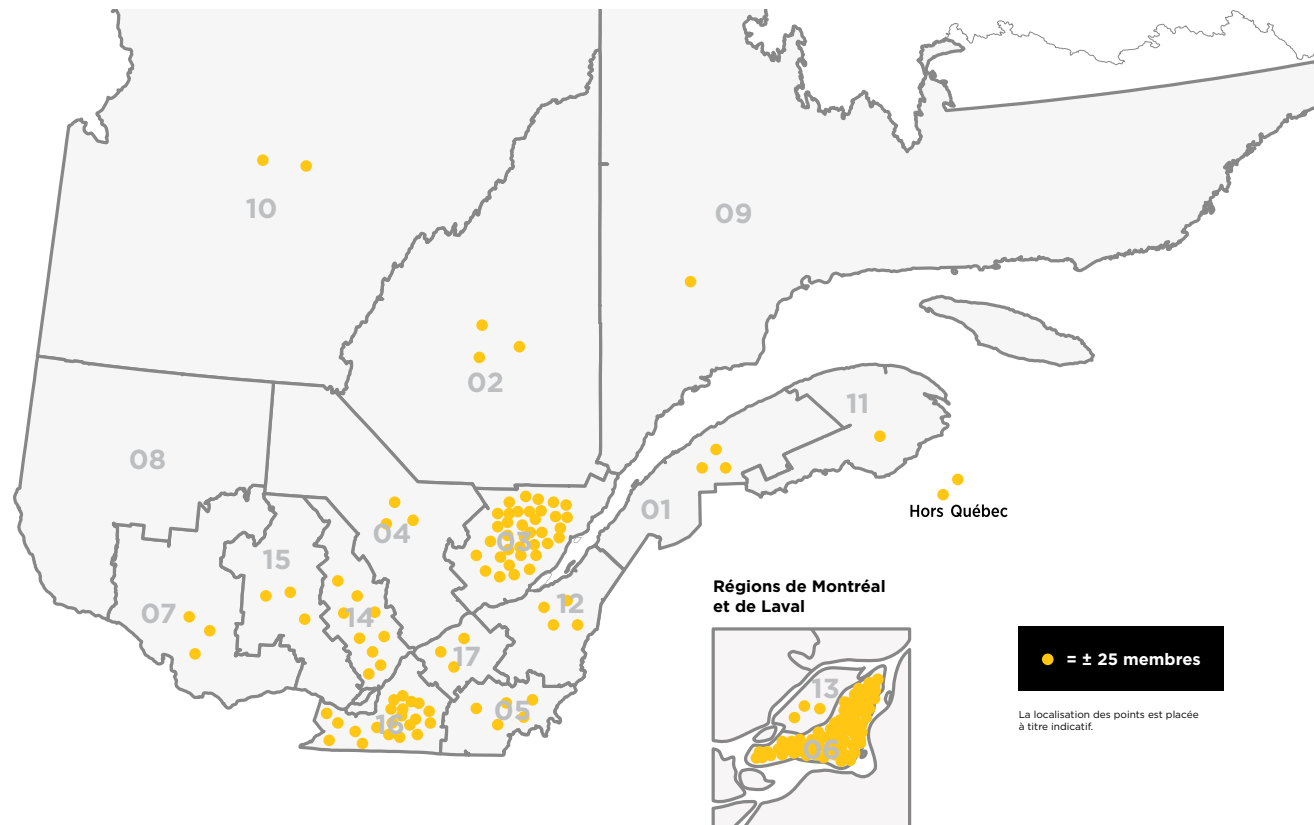
Martin-Pierre Nombré, directeur, développement stratégique

Dominique Bertrand, directrice, ressources humaines

NOTRE PRÉSENCE PARTOUT AU QUÉBEC

Les membres entreprises de la Caisse

Données selon les régions administratives au 31 décembre 2024



Régions administratives

01 Bas-Saint-Laurent	05 Estrie	09 Côte-Nord	13 Laval
02 Saguenay-Lac-Saint-Jean	06 Montréal	10 Nord-du-Québec	14 Lanaudière
03 Capitale-Nationale	07 Outaouais	11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	15 Laurentides
04 Mauricie	08 Abitibi-Témiscamingue	12 Chaudière-Appalaches	16 Montérégie
			17 Centre-du-Québec

LES FAITS SAILLANTS

(au 31 décembre 2024)

21 995
membres

17 468 membres citoyen.ne.s,
dont **568** ont ouvert un nouveau
compte en 2024

4 527 membres entreprises,
dont **297** ont ouvert un compte
en 2024

4 G\$ en volume
d'affaires ↑ de 5,3 % par
rapport à 2023

2,4 G\$ en actif
↑ de 5,7 % par rapport
à 2023

2,1 G\$ en épargne
(dépôts) = à 2023

1,6 G\$ en prêts
↑ de 9,2 % par rapport
à 2023

2,9 M\$ en retour
aux membres et à
la collectivité

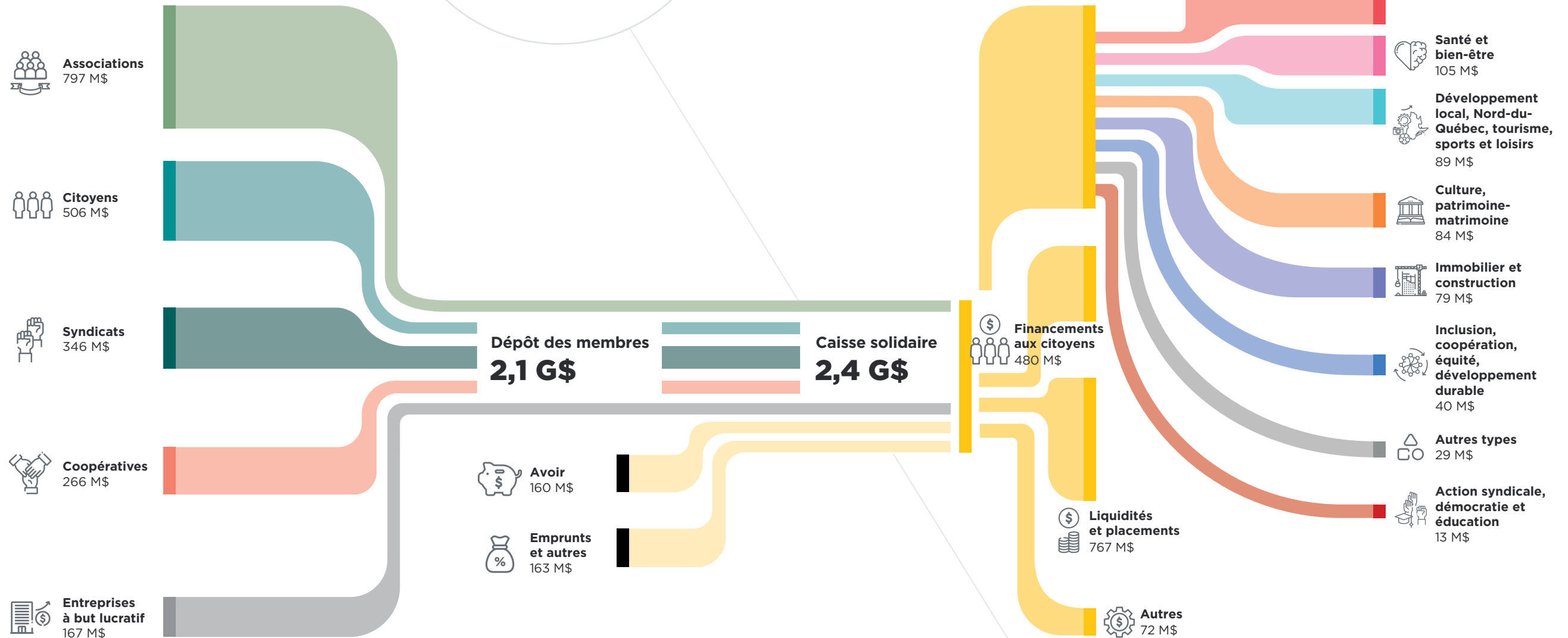
58 % de nos membres entreprises
font partie de l'économie sociale*.

Les autres membres regroupent des
associations, les syndicats et des
entreprises à but lucratif.

* La définition officielle de l'économie sociale est
précisée dans la *Loi sur l'économie sociale (chap. E-1.1.1.)*.
<https://www.legisquebec.gouv.qc.ca/fr/document/lc/E-1.1.1>

LE PARCOURS DE L'ARGENT

(au 31 décembre 2024)



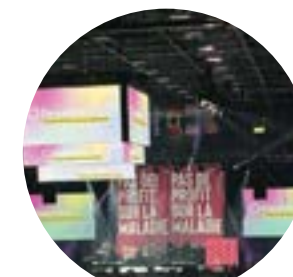
La Caisse des mouvements sociaux

La Caisse considère comme un mouvement social toute action collective et revendicative visant à transformer l'ordre social existant afin de contribuer à l'émergence d'un monde plus juste, plus solidaire et plus viable. Cette définition inclut les mouvements du monde syndical, étudiant, féministe et écologiste aussi bien que les organisations qui sont engagées dans les domaines de l'habitation sociale et communautaire, dans l'économie et la justice sociales ou dans la démocratie et la culture. Ils sont formés de citoyennes et de citoyens réunie.s au sein d'associations, de coopératives et d'organismes à but non lucratif.

LA CAISSE DES SYNDICATS

Nouveaux syndicats membres, soyez les bienvenus! Au 31 décembre 2024, la Caisse solidaire réunissait 741 syndicats qui proviennent de toutes les régions du Québec – une hausse de 3,6% par rapport à 2023.

Par ailleurs, la CSN a réuni 4000 travailleuses et travailleurs en novembre 2024 à Trois-Rivières, dans un rassemblement historique visant à dénoncer le recours au privé en santé. La CSN a pu compter sur l'appui financier de la Caisse pour l'occasion.



Le Grand rassemblement syndical
de l'année 2024

EN APPUI À L'HABITATION SOCIALE ET COMMUNAUTAIRE



La Caisse solidaire est fière d'avoir fait partie du comité organisateur des Journées d'études des 29 et 30 mai 2024, auxquelles ont participé 400 personnes issues des différents secteurs en lien avec le logement hors marché. **Un grand consensus en est ressorti: les parties prenantes et la société civile se donnent pour objectif d'atteindre au moins 20% en logement social et communautaire (HLM, coop et OBNL) à l'échelle nationale québécoise d'ici 15 ans.**

Les membres du comité organisateur, représentant.e.s de la Fédération des OSBL d'habitation de Montréal (FOHM), le Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH), la Fédération des OSBL d'habitation du Bas-Saint-Laurent, de la Gaspésie et des Îles (FOHBGI), la Fédération de l'habitation coopérative du Québec (FHCQ), l'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ), la Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH), le Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU) et la Caisse d'économie solidaire.

LE PRIX FRANÇOIS-STAILLANT

Le cinquième prix François-Saillant de 5 000\$, créé et décerné en collaboration avec le Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU), a été attribué à la Société d'habitation des communautés noires (SHCN). Le tout premier projet de la Société sera déployé dans le quartier multiculturel Saint-Michel à Montréal. Il procurera 230 logements sociaux et communautaires à des locataires à faible revenu. Le loyer de la moitié de ces logements sera subventionné et ne dépassera pas 25% du revenu des occupant.e.s.

Le prix François-Saillant reconnaît une initiative collective qui participe à l'avancement du droit au logement au Québec.



Sur la photo de gauche à droite: Garry Lavoie, président de la Caisse, Marcel Pedneault, Kokoroko Foli Koudoyor, directeur de compte à la Caisse, Evens Abellard, François Saillant, Catherine Lussier du FRAPRU, Marjorie Villefranche et Niels Armand.

LA BOURSE LAURE-WARIDEL



Le lauréat de la bourse Saure Waridel 2024, Joris Maillochon, aux côtés des membres du comité de sélection, Jacques Brulle d'Équiterre, Nathalie Ouellet et Martin-Pierre Nombé de la Caisse solidaire et Laure Waridel.

Le quatorzième lauréat de la bourse Laure-Waridel, Joris Maillochon, a reçu 15 000\$ pour soutenir son mémoire de maîtrise dans lequel il étudie, sous l'angle des capacités collectives des mouvements citoyens, un conflit socioécologique urbain qui est actuellement en cours dans l'est de Montréal. Ce projet met en relief la nécessité de repenser notre relation à l'environnement afin d'aménager le territoire de façon plus juste. Rappelons que la bourse Laure-Waridel a été créée conjointement par Équiterre et la Caisse d'économie solidaire.

La Caisse de l'investissement responsable et de la finance solidaire

La Caisse d'économie solidaire Desjardins repose sur la force collective de l'épargne mutualisée de ses membres, ce qui lui permet de financer des projets d'économie sociale et de soutenir des initiatives communautaires partout au Québec.

Les citoyen.ne.s (79 %) additionnés aux OBNL, aux syndicats et aux coopératives (21%) créent ensemble – par l'intermédiaire de la Caisse solidaire – un effet de levier important pour financer des projets nécessaires, qui ont des retombées sociales, environnementales et économiques positives.

ILS ET ELLES ONT CHOISI
LA CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

« Pendant que je me privais de viande, de voyages et de *shopping*, et pendant que je faisais la chasse au CO₂ dans mon quotidien, mon compte en banque finançait tranquillement des projets pétroliers, la construction d'aéroports, des usines de *fast-fashion* et même... des fabricants d'armes. Bon, ça fait déjà deux ans que j'ai sauté le pas. J'ai donc fermé mes comptes courant et d'épargne à ma banque pour les transférer à la Caisse d'économie solidaire Desjardins. La Caisse finance les coopératives et les OBNL du Québec, ainsi mon argent ne gâche pas tous mes efforts quotidiens. Changer de banque, c'est certainement la meilleure action que vous puissiez faire! »

Kevin Du Boisberranger, membre citoyen



« À l'Accueil Bonneau, qui œuvre à Montréal depuis près de 150 ans, notre mission est d'accompagner les personnes qui sont à risque d'itinérance ou déjà en situation d'itinérance. Nous facilitons leur démarche pour se loger, conquérir leur autonomie et s'épanouir. Nous avons constaté que la Caisse d'économie solidaire partage notre vision d'une plus grande équité sociale. Nous avons de grands projets pour lutter contre l'itinérance et offrir d'autres services novateurs. La Caisse a la volonté de nous soutenir en ce sens, de trouver des solutions et de travailler avec nous pour mettre ces services en place. Oui, le fait de choisir la Caisse d'économie solidaire a été un choix d'affaires, mais nous tenions à ce que ce choix soit en cohérence avec nos valeurs et notre vision d'un monde meilleur, un monde où on se préoccupe des personnes les plus vulnérables. Ça va faire du bien à toute la société. »

Fiona Crossing, directrice générale de l'Accueil Bonneau, membre entreprise

NOS MEMBRES ONT CHOISI
DAVANTAGE LE PLACEMENT
À RENDEMENT SOCIAL

Les membres de la Caisse (au 31 décembre 2024)

Type de membres	Nombre	%	Dépôts 2024 (en M\$)	%	Prêts 2024 après provision (en M\$)	%
Citoyen.ne.s	17 468	79,4	505,5	24,3	480,8	30,7
Entreprises	4 527	20,6	1 576,4	75,7	1 085,4	69,3
Total	21 995	100,0	2 081,9	100,0	1 566,2	100,0

Le portefeuille de l'Investissement responsable et de la finance solidaire des membres sous gestion de la Caisse

(en M\$ au 31 décembre 2024)

	Total Caisse 2024 (en M\$)	Total Caisse 2023 (en M\$)
Placement à rendement social*	1 023,3	975,4
Produit de capitalisation	29,6	30,0
Épargne solidaire pour le Fonds de soutien	1,2	1,3
Capital régional et coopératif Desjardins	8,2	7,9
Fonds de placement SociéTerre Desjardins	82,0	78,0
Total du portefeuille d'Investissement responsable	1 144,3	1 092,6

*Dépôts des membres utilisés pour le financement des associations, coopératives et syndicats (finance solidaire)

Le montant du portefeuille de l'Investissement responsable et de la finance solidaire dépasse le milliard.

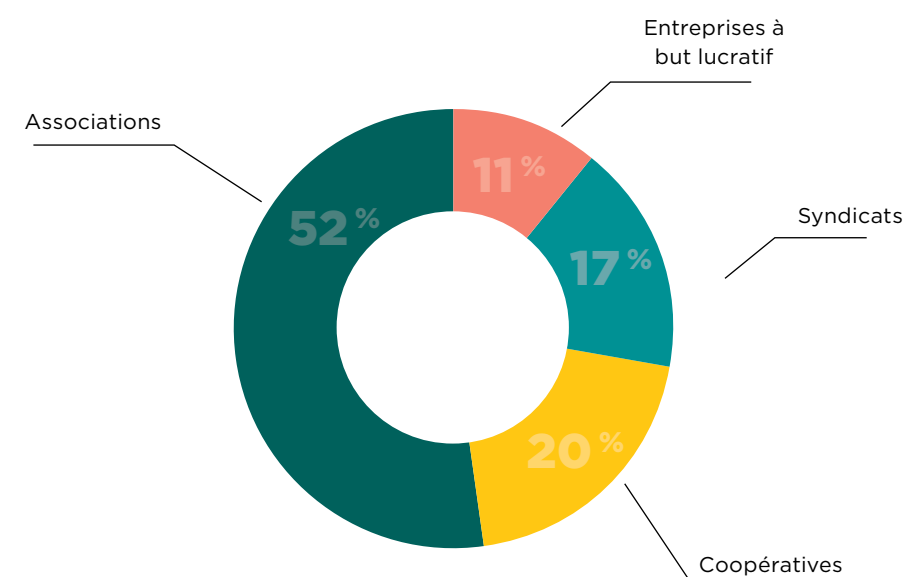
La Caisse des entreprises collectives

4 527
entreprises membres
à la Caisse

Nombre de membres entreprises

dont
297
ont ouvert un compte
en 2024

Répartition des comptes ouverts par type d'entreprise



Au 31 décembre 2024, la Caisse d'économie solidaire finançait **1138 entreprises dont 1109 organisations collectives** du Québec.

À la même date, elle avait autorisé de nouveaux prêts à **242 entreprises et organisations différentes** pour un total de **381 M\$**, en hausse de **26 %** comparativement à l'année 2023.

Entreprises et organisations par région administrative et prêts accordés

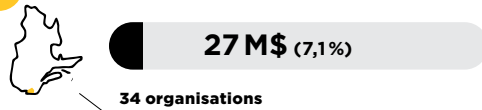
3 Capitale-Nationale



6 Montréal



16 Montérégie



5 Estrie



4 Mauricie



10 Nord-du-Québec



15 Laurentides



11 Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine



2 Saguenay - Lac-Saint-Jean



12 Chaudière-Appalaches



14 Lanaudière



7 Outaouais



1 Bas-Saint-Laurent



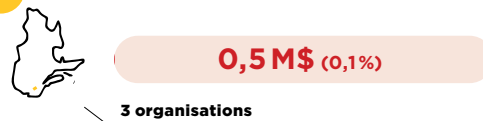
13 Laval



9 Côte-Nord



17 Centre-du-Québec



00 Hors-Québec



8 Abitibi-Témiscamingue



LA TRANSPARENCE, CONTRE VENTS ET MARÉES

« Sans faits, vous ne pouvez pas avoir de vérité. Sans vérité, vous ne pouvez pas avoir confiance. Sans confiance, nous n'avons pas de réalité partagée, pas de démocratie, et il devient impossible de traiter les problèmes existentiels de notre monde. »

— Maria Ressa,
Prix Nobel de la Paix 2021

En tant que coopérative financière, nous jouons un rôle crucial dans la lutte aux inégalités. Nous avons le pouvoir de soutenir financièrement des projets qui servent les causes qui nous sont chères.

Il n'en demeure pas moins que nous devons nous préoccuper au plus haut point non seulement du fait qu'aux États-Unis la démocratie est mise à mal, mais aussi de voir l'actuel désengagement du secteur bancaire nord-américain, qui affaiblit l'Alliance bancaire mondiale zéro émission nette des Nations-Unies. Les banques ont le pouvoir financier d'orienter leurs prêts et leurs investissements vers des projets durables. Elles peuvent soutenir des entreprises dans leur transition vers un modèle plus respectueux de l'environnement. Cependant, les choses sont loin d'aller dans ce sens. Or, malgré ce retrait des banques, des entreprises considèrent qu'elles ont intérêt à continuer d'investir dans l'environnement. Nous en sommes.

Contre vents et marées, nous estimons que nous vous devons une transparence exemplaire. Les rapports annuels et d'activités, qui rendent compte de nos activités, constituent pour nous un moyen historique de vous faire savoir d'où vient l'argent et où il va à travers les financements que nous accordons et les dons que nous amassons. Les rubriques concernant l'utilisation de l'argent par secteur d'activités, le parcours de l'argent et la contribution des membres entreprises aux objectifs de développement durable de l'ONU illustrent les efforts que nous déployons pour vous offrir une reddition de comptes qui soit digne d'une promesse tenue.

En effet, notre action au quotidien se fonde toujours sur la promesse que nous réitérons d'année en année, celle de mobiliser l'épargne de nos membres et de la lier à toutes nos ressources pour soutenir des projets qui génèrent des retombées économiques, sociales et environnementales positives, et ce, partout au Québec.

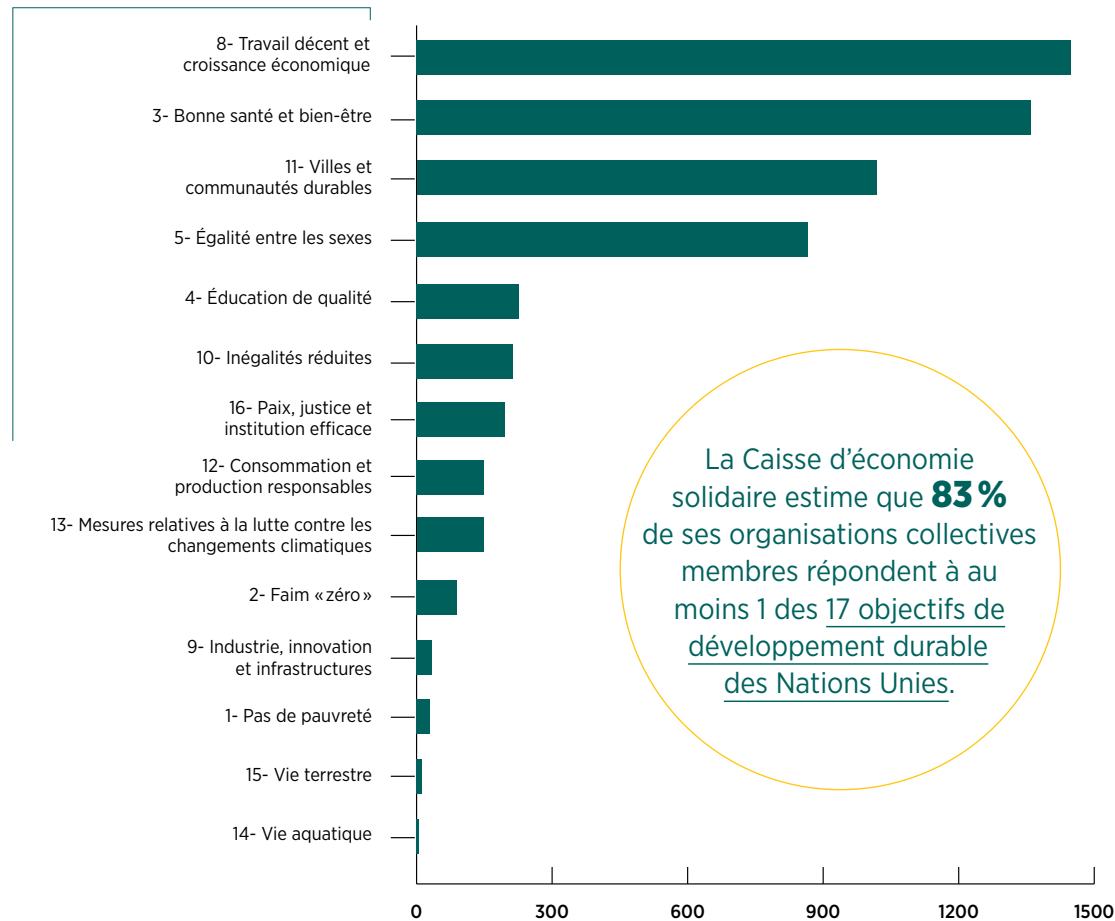
Nous voulons aller plus loin. En septembre 2024, vous avez été nombreuses et nombreux à dire que vous étiez très intéressé.e.s à recevoir en cours d'année un bulletin qui vous renseignerait sur les financements que nous accordons aux entreprises collectives. Nous avons répondu à votre attente en vous faisant parvenir un premier bulletin à ce sujet en janvier 2025. Puisque nous souhaitons maintenir et pérenniser cette forme de dialogue avec vous, nous vous enverrons un deuxième bulletin du même type en septembre prochain.

D'ici là, nous vous invitons à consulter les pages suivantes. Vous y trouverez nos « domaines d'activités » et quelques financements qui s'y rattachent.

Contributions des membres entreprises* de la Caisse aux objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU

(au 31 décembre 2024)

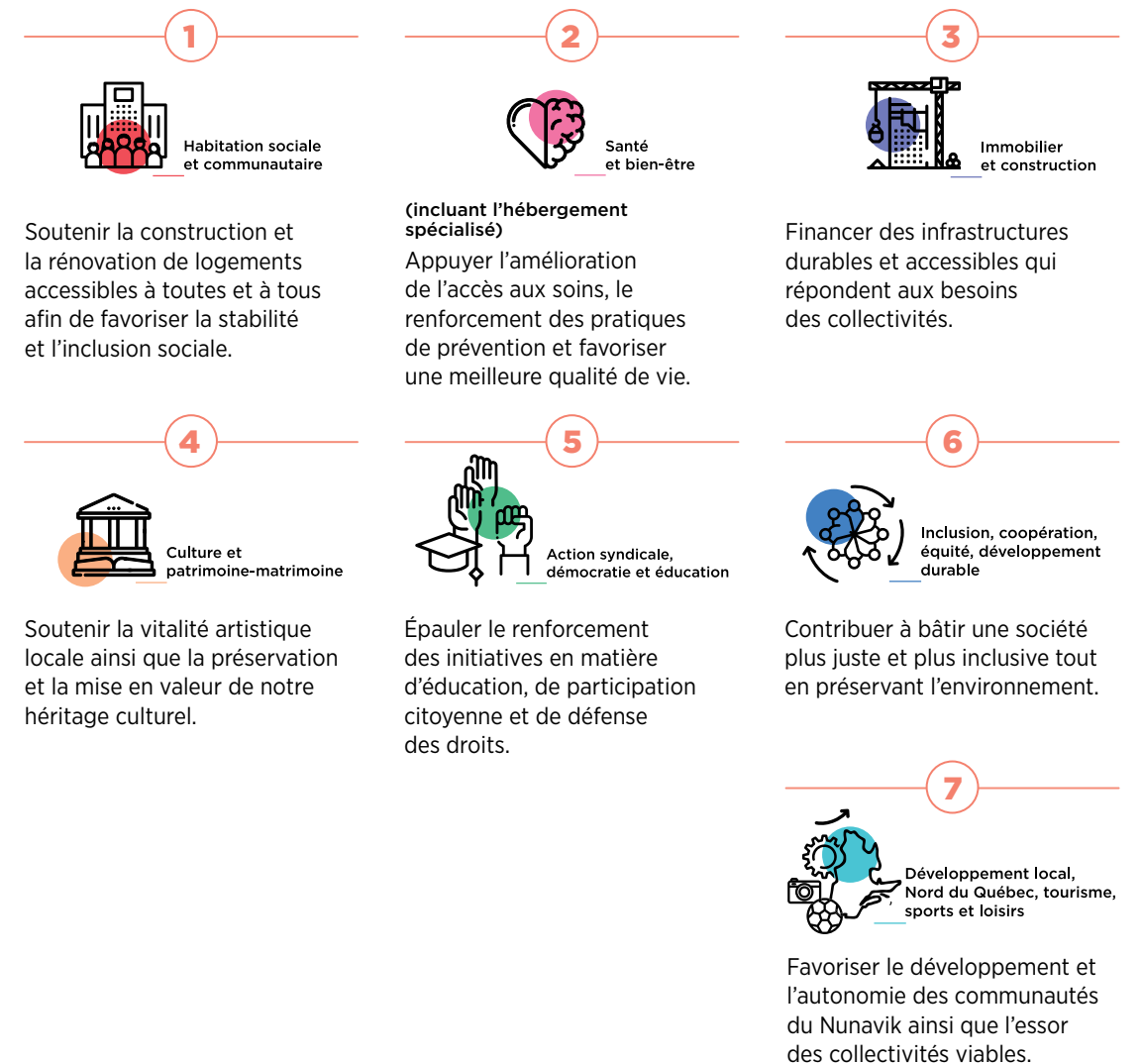
OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



*Un ODD principal et jusqu'à deux ODD complémentaires estimés par membre.

En 2024, la Caisse a autorisé **224 prêts à des OBNL, coopératives et syndicats**. De concert avec nos membres, nous nous inscrivons dans une trajectoire collective visant à **transformer la société au profit du bien commun**. Pour mieux montrer les répercussions des projets, nous les classons par domaine d'activités, selon la mission première des organisations concernées. **Notre posture est celle d'un intermédiaire financier qui vient en appui aux porteurs de projets.**

LES DOMAINES D'ACTIVITÉS ET RETOMBÉES



Quelques financements par domaine d'activités en 2024

À la Caisse solidaire, notre engagement est résolument affirmé en matière d'habitation sociale et communautaire.

Avec nos 885 membres – coopératives, OBNL et leurs regroupements – **l'habitation sociale et communautaire demeure notre secteur d'activités le plus important, en hausse de 2 % comparativement à 2023.**

De plus, nous comptons 82 associations et coopérative qui œuvrent en hébergement spécialisé – RPA ; ressources pour les personnes qui souffrent de diverses problématiques, qui présentent un risque d'itinérance ou sont en perte d'autonomie ; hébergement de secours pour femmes et pour jeunes, etc. Ces entreprises font partie du domaine d'activités *Santé et bien-être*.

Nous avons contribué en 2024 à financer la rénovation ou la construction de 2592 logements hors marché.



Habitation sociale et communautaire



Contributions aux ODD de l'ONU



Région



Type d'entreprise



Description de l'entreprise

L'Office municipal d'habitation du Québec et la Société municipale d'habitation Champlain (OMHQ-SOMHAC) œuvrent conjointement en tant que gestionnaires et développeurs immobiliers sociaux pour les citoyen.ne.s de la ville de Québec. Leur mission consiste à gérer les 6000 habitations à loyer modique (HLM) et les dossiers des 5000 ménages admissibles au Programme de supplément au loyer Québec (PSLQ). Ce programme permet à des ménages à faibles revenus de se loger convenablement en payant un loyer équivalent à 25 % de leur revenu.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

Depuis 20 ans, l'OMHQ rénove et construit des logements sociaux et abordables pour des ménages à faible revenu de Québec. Instigateur de la construction de plus de 800 logements, l'organisme offre bien plus qu'un toit : il soutient

le développement économique du marché locatif destiné aux travailleur.euse.s tout en réduisant les effets de la pauvreté et en prévenant l'itinérance.

Brève description des projets financés

En 2024, l'OMHQ a annoncé la mise en chantier de trois projets de logement abordable. La Caisse d'économie solidaire lui a alors octroyé un prêt de 70,6 M\$. Un premier projet a été achevé en 2024 et les deux autres seront livrés à l'été 2025.

Résultats escomptés

237 unités de logement réparties en 3 projets :

- 70 unités (Novam Vitam) livrées en 2024
- 108 unités (Le Zénith) qui seront livrées à l'été 2025
- 59 unités (RNovo) qui seront aussi livrées à l'été 2025





Habitation sociale et communautaire

Coopérative d'habitation de l'Étoile du Nord

Contributions aux ODD de l'ONU



Région



Type d'entreprise



Description de l'entreprise

La **coopérative d'habitation de l'Étoile du Nord**, membre de la Fédération des coopératives d'habitation de Québec et Chaudière-Appalaches (FÉCHAQC), a été fondée en 1984. Située dans le quartier Saint-Jean-Baptiste de la haute-ville de Québec, elle comporte 17 logements répartis dans 3 immeubles, dont l'un aurait été construit entre 1760 et 1775 et est classé patrimonial.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

L'immeuble patrimonial compte 5 logements hors marché et abrite 10 personnes âgées de 10 à 70 ans. Les membres de l'Étoile du Nord privilégient le maintien de l'accès au logement pour toutes et tous, en plus de favoriser la stabilité et

l'inclusion sociale. Ce projet illustre la force du modèle coopératif et la volonté collective d'assurer la pérennité de logements abordables au cœur du quartier.

Brève description des projets financés

L'immeuble patrimonial ayant eu besoin de rénovations majeures, les 17 membres de la coop ont voté à l'unanimité pour une hausse de loyer de 30 % étalée sur trois ans (ex. : un 3½ augmenté à 663 \$ par mois). Le prix des loyers demeure tout de même en deçà du marché locatif, malgré l'emprunt de 748 000 \$.

Résultats escomptés

1 édifice patrimonial et ses 5 logements hors marché sont préservés.

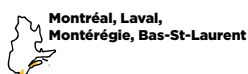
Immobilier et construction

ANGUS

Contributions aux ODD de l'ONU



Régions



Type d'entreprise



Description de l'entreprise

Le **groupe Angus** est une importante entreprise d'économie sociale. Il réalise des projets immobiliers commerciaux et résidentiels qui favorisent la revitalisation urbaine tout en s'appuyant sur les principes de développement durable et la mixité du commercial et du résidentiel.

Contribution de l'entreprise

Le projet de construire 1001 logements abordables hors marché que le gouvernement du Québec a confié au groupe Angus a permis de créer 350 unités de logement à Montréal et 328 unités à Rimouski (en cours). Quelque 323 unités additionnelles sont actuellement en planification à Montréal. Après la restructuration de sa dette, la Fiducie Angus a pu ajouter à son patrimoine inaliénable deux immeubles commerciaux supplémentaires qui sont désormais protégés de la revente et de la spéculation.

Brève description des projets financés

En 2024, le Groupe Angus a annoncé la construction de 1001 logements abordables soutenus par un prêt hypothécaire de la Caisse solidaire et financés conjointement par les gouvernements provincial et fédéral grâce au Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ). En 2024, la Caisse a réaménagé la dette de la Fiducie avec un nouveau financement de 143 M\$, ce qui a amélioré sa structure financière et sa capacité d'emprunter.

Résultats escomptés

1001 unités de logement et 2 édifices commerciaux :

- 350 unités à Montréal
- 328 unités à Rimouski
- 323 unités en planification à Montréal
- 2 édifices commerciaux hors marché à Montréal

Inclusion, coopération, équité et développement durable



RENAISSANCE

Contribution aux ODD de l'ONU



Région



Type d'entreprise



Description de l'entreprise

Créée à Montréal en 1994, **Renaissance** est une organisation québécoise à but non lucratif qui a pour mission d'intégrer ou de réintégrer les personnes au marché du travail, tout en posant des gestes concrets pour préserver l'environnement.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

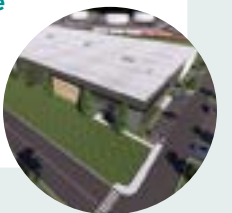
Avec 19 friperies, 11 librairies, 6 boutiques et 1 centre de distribution, Renaissance est une entreprise bien implantée dans le milieu de la réinsertion socioprofessionnelle partout au Québec avec plus de 1350 employé.e.s. Elle offre à la vente divers articles qui lui sont donnés et, grâce au réemploi de ces dons, elle contribue à préserver l'environnement.

Brève description des projets financés

Un prêt de 45 M\$ a permis à Renaissance d'acquérir un terrain pour y construire un centre d'impact multifonctionnel. Ce futur carrefour de services proposera à la population locale des programmes en employabilité, des commerces de proximité, un centre de dons et de tri ainsi qu'un tout premier laboratoire d'innovation en recyclage textile, le Lab Renaissance.

Résultats escomptés

1 centre d'impact multifonctionnel comprenant le tout premier laboratoire d'innovation en recyclage textile



SCRI

Contribution aux ODD de l'ONU



Région



Type d'entreprise



Description de l'entreprise

Services communautaires pour réfugiés et immigrants (SCRI) est un organisme à but non lucratif montréalais. Sa mission consiste à faciliter l'adaptation, l'installation et l'intégration des personnes immigrantes et réfugiées qui viennent tout juste d'arriver au Québec.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

Le SCRI favorise l'inclusion sociale des personnes réfugiées et immigrantes en leur offrant un accompagnement concret au fil de leur intégration scolaire, professionnelle et citoyenne au Québec. En plaçant la coopération et le respect de la personne au cœur de son action, l'organisme crée un pont entre les cultures et renforce la cohésion sociale dans les milieux d'accueil.

Brève description des projets financés

En 2024, la Caisse a consenti un prêt de 1 M\$ au SCRI pour le réaménagement d'un immeuble commercial. Quand sa conversion sera terminée, l'immeuble comportera 12 chambres et 5 espaces de bureaux locatifs. Ce projet va permettre d'étendre les services que le SCRI offre aux personnes immigrantes en situation précaire.

Résultats escomptés

Des services communautaires pour les nouvelles personnes arrivantes et la conversion d'un immeuble commercial qui procurera 12 chambres et 5 espaces de bureaux locatifs.





Culture et patrimoine-matrimoine



Contribution aux ODD de l'ONU



Région

3 Capitale-Nationale



Type d'entreprise



OBNL



Description de l'entreprise

Le **Pôle culturel du Monastère des Ursulines** a pour mission de témoigner de la présence et de l'œuvre des Ursulines de l'Union canadienne et de partager leur héritage en offrant des activités qui misent sur des échanges, des expériences et des rencontres axées sur les arts et le patrimoine.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

Le Pôle culturel du Monastère des Ursulines a célébré les 385 ans de la mission éducative des Ursulines en 2024. Grâce au musée, qui présente des expositions permanentes et temporaires, le Pôle contribue à faire rayonner le legs culturel de cette communauté fondatrice. Sa riche programmation est adaptée à tous les âges.

Brève description des projets financés

En 2024, la Caisse a octroyé un prêt de 657 000\$ au Pôle, qui avait besoin de remplacer son système de chauffage et de climatisation. Cette amélioration lui permettra de réduire sa consommation énergétique en plus de préserver ses riches collections muséales et archivistiques.

Résultats escomptés

Assurer la pérennité du riche patrimoine matériel des Ursulines et offrir un plus grand confort aux visiteurs.euse.s dans un esprit de partage. En 2024, plus de 75 860 personnes ont découvert le legs inestimable de cette communauté religieuse.

Santé et bien-être



Contribution aux ODD de l'ONU



Région

6 Montréal



Type d'entreprise



OBNL



Description de l'entreprise

L'organisme **Vilavi** offre depuis plus de 30 ans des programmes internes et externes visant à prévenir et à traiter différentes dépendances. Il propose également de l'hébergement aux personnes vivant avec un trouble du spectre de l'autisme (TSA) et, plus récemment, du logement social avec support communautaire.

Contribution de l'entreprise

Vilavi offre ses services aux adultes victimes d'une surdose ou aux prises avec une menace de rétroviction ou la fermeture de leur résidence privée pour aînés (RPA). Il contribue activement à améliorer la santé et le bien-être des personnes qu'il accompagne.

Brève description des projets financés

Un prêt de 1,3 M\$ a permis à Vilavi d'acquérir et de rénover plusieurs bâtiments destinés à l'hébergement de personnes en situation d'itinérance ou en démarche de réinsertion. À Montréal, deux nouvelles maisons de chambres ont été aménagées et une troisième a été rénovée. Le centre de désintoxication situé à Terrebonne a aussi fait l'objet d'importants travaux de réfection. **Vilavi en action pour réduire l'itinérance – Caisse d'économie solidaire Desjardins**

Résultats escomptés

2 bâtiments aménagés en maisons de chambres pour des personnes en situation d'itinérance ou en démarche de réinsertion (Montréal).



Contribution aux ODD de l'ONU



Région

3 Capitale-Nationale



Type d'entreprise



OBNL



Description de l'entreprise

CKIA-FM est une radio communautaire urbaine et citoyenne qui favorise l'émergence d'une société inclusive, solidaire et progressiste dans la grande région de Québec. Elle vise à être reconnue comme la radio locale de référence pour toutes celles et tous ceux qui veulent comprendre les enjeux locaux et régionaux liés à la vie en société, à l'actualité et à la culture.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

La radio communautaire CKIA-FM entend redonner la parole aux individus ainsi qu'au milieu communautaire et associatif. Ses émissions font avancer la réflexion sur les enjeux de société et inspirent

l'action, en plus de proposer un contenu culturel diversifié qui met en valeur les artisans de la scène locale.

Brève description des projets financés

En 2024, la Caisse a octroyé un prêt de 270 000\$ à CKIA-FM pour lui permettre d'acquérir une maison dans le quartier Saint-Roch à Québec et, par le fait même, de pérenniser la vitalité de cette antenne ancrée dans la communauté.

Résultats escomptés

1 lieu accueillant, à proximité d'organismes communautaires, où la prise de parole citoyenne et démocratique prend racine et où des événements communautaires sont organisés.



Contribution aux ODD de l'ONU



Région

3 Capitale-Nationale



Type d'entreprise



OBNL



Description de l'entreprise

L'organisme à but non lucratif **Pech** offre un continuum de services qui se développent et s'entremêlent au gré des besoins : soutien communautaire ; travail de rue ; services de crise et de post-crise ; hébergement transitoire ; et promotion du logement social.

Contribution de l'entreprise

Pech a mis au point une approche unique axée sur le corps, inspirée des pratiques d'une dizaine de centres spécialisés dans le monde. Son nouveau modèle d'intervention vise à réduire l'intensité des traumatismes, à restaurer l'estime de soi et à favoriser l'inclusion sociale.

Brève description des projets financés

Au moyen d'un prêt de 20 M\$, la Caisse d'économie solidaire a financé la construction d'un nouveau centre communautaire qui dispensera Bifrost, un programme d'origine scandinave dont le but est d'accompagner les personnes souffrant de traumatismes multiples et éventuellement de faciliter leur inclusion sociale.

Résultats escomptés

– 1 centre communautaire (incluant 50 logements sociaux) ;
– Faire avancer les connaissances et les pratiques d'intervention en matière de traumatismes, un domaine peu développé dans l'ensemble des services en santé mentale qui existent dans le monde.



Développement local*, Nord-du-Québec, sports et loisirs

Action syndicale, démocratie et éducation



**Association
coopérative
d'Ivujivik**

**Contribution
aux ODD de l'ONU**



Région

10 Nord-du-Québec



Type d'entreprise



Coopérative



Description de l'entreprise

Regroupant 500 membres, l'Association coopérative d'Ivujivik assure de nombreux services notamment en matière d'hôtellerie et de distribution de biens de première nécessité (alimentation, essence, etc.). Elle fait la promotion de l'art inuit, gère la télévision par câble, loue un garage et des véhicules et offre une expertise en mécanique [par l'entremise de la Fédération des coopératives du Nouveau-Québec (FCNQ)].

La communauté inuite d'Ivujivik est la communauté la plus au nord du Nunavik, à la jonction de la baie et du détroit d'Hudson. Au recensement de 2021, elle comptait 412 personnes.

Brève description du projet

Le nouveau bâtiment a permis de doubler la superficie du magasin

général, augmentant d'autant les espaces destinés aux fruits et légumes frais et les installations réfrigérées.

Contribution de l'entreprise

L'Association coopérative d'Ivujivik contribue activement à l'autonomie et à la prospérité socio-économique locales. Grâce à l'engagement du mouvement coopératif, dont la FCNQ et ses filiales, presque toute la population du Nunavik bénéficie de services essentiels adaptés à ses besoins.

Résultats escomptés

Le volume de nourriture additionnel que permet le nouveau magasin général va offrir une plus grande sécurité alimentaire à la population d'Ivujivik.

*Note de lecture: nous avons fusionné quelques secteurs d'activités pour faciliter la compréhension.



**Contribution
aux ODD de l'ONU**



Région

6 Montréal



Type d'entreprise



OBNI



La Caisse d'économie solidaire est née de l'action syndicale. Traditionnellement, les syndicats membres de la Caisse sont des épargnants dont les dépôts soutiennent les projets d'économie sociale. Pour en savoir plus sur les syndicats, voir les pages 15 et 38.

Description de l'entreprise

L'École nationale de théâtre du Canada (ENT) dispense une formation d'excellence aux artistes et aux artisans du théâtre professionnel, et ce, en français et en anglais. Elle propose également une riche programmation communautaire pour rendre le théâtre accessible à l'ensemble de la population canadienne.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

L'ENT propose une vaste série de programmes communautaires qui visent à favoriser l'accès au théâtre à toutes et à tous. Elle encourage également la pratique artistique chez les personnes marginalisées

et les minorités. Depuis 2021, le Cercle consultatif autochtone influence et renforce ses méthodes pédagogiques.

Brève description des projets financés

En 2024, la Caisse a octroyé un prêt de 572 900 \$ à l'ENT pour effectuer des travaux urgents au Monument-National. Situé au centre-ville de Montréal, il s'agit du plus vieux théâtre québécois encore en fonction.

Résultats escomptés

Préserver un immeuble classé patrimonial en 1976 par le ministère de la Culture du Québec.



**Contributions
aux ODD de l'ONU**



Région

6 Montréal



Type d'entreprise



Coopérative

Description de l'entreprise

Baseline est une coopérative de solidarité implantée au Québec depuis 2020. Elle offre aux PME québécoises des services d'accompagnement en matière d'intelligence artificielle (IA) et de développement de logiciels.

Contribution de l'entreprise

La coopérative de solidarité Baseline accompagne les organisations québécoises dans l'amélioration de leur efficacité et de leur impact social grâce à l'IA. Elle intègre des principes éthiques aux solutions qu'elle propose.



Brève description des projets financés

En 2024, la Caisse d'économie solidaire a octroyé une marge de crédit de 100 000 \$ à Baseline pour soutenir sa croissance. Cet apport financier a permis d'engager 7 personnes, faisant passer le nombre de membres travailleur.euse.s à 14.

Résultats escomptés

- **En 2024: Ajout de 7 personnes**
- **Nombre de projets soutenus: 35**
- **Types de projet: Formation et conférence; analyse de besoins; détermination des critères relatifs à l'utilisation de l'IA (plan IA) et développement informatique spécialisé en IA, notamment chez Limoil'Air, Coopsco et le Conseil québécois des entreprises adaptées.**



Contributions aux ODD de l'ONU



Région



Type d'entreprise



Description de l'entreprise

Réforme est un organisme à but non lucratif qui conçoit des outils pédagogiques visant à soutenir le personnel enseignant et les sexologues qui travaillent à l'éducation à la sexualité des jeunes dans les écoles primaires et secondaires.

Contribution de l'entreprise au secteur d'activités

Au primaire et au secondaire, le cours d'éducation à la sexualité obligatoire a été intégré au nouveau programme Culture et société québécoise. Or, une infime partie du personnel enseignant est formée dans ce domaine. Réforme l'outille afin de lui permettre de dispenser aux jeunes une éducation à la sexualité complète et adaptée. Ludiques et concrets, les outils pédagogiques de Réforme démystifient les tabous entourant la sexualité.

Brève description des projets financés

En 2024, la Caisse a accordé une marge de crédit de 80 000 \$ à Réforme pour l'aider à élaborer une activité qui fait la promotion de l'accès à une éducation à la sexualité saine, positive et inclusive pour les jeunes de 4 à 17 ans.

Résultats escomptés

- Les outils pédagogiques de Réforme sont utilisés dans plus de **350 écoles du Québec** ;
- Le matériel de Réforme rejoint chaque année plus de **15 000 jeunes** ;
- Réforme outille le personnel scolaire et favorise des discussions éclair sur l'éducation sexuelle.



PARTAGE D'EXPERTISE ET COLLABORATION EN CULTURE

En 2024, à la demande des Centres Desjardins Entreprises, la Caisse d'économie solidaire a mis en œuvre son savoir-faire pour élaborer les montages financiers de 25 projets dans différents domaines, et ce, partout au Québec. Voici quelques exemples dans le domaine de la culture.

LE VILLAGE QUÉBÉCOIS D'ANTAN À DRUMMONDVILLE



Crédit : gracieuseté
Village Québécois d'Antan
à Drummondville

Lancé en 2023 et encore à l'œuvre en 2025, ce projet de 10,5 M\$ permettra au Village historique d'intégrer multimédia et scénographie inventive à un site historique reconnu. Une touche de modernité pour animer le passé. Le **Centre Desjardins Entreprises Centre-du-Québec** à Drummondville a fait appel à l'expertise des directeurs de compte de la Caisse d'économie solidaire pour accompagner les négociations et finaliser le montage financier avec les divers partenaires. Le projet global a été autorisé au début de 2024.



LA SALLE ANDRÉ-GAGNON À LA POCATIÈRE

C'est grâce à la collaboration et à l'expertise de la Caisse d'économie solidaire dans le domaine culturel et associatif que les travaux d'agrandissement et de modernisation de la salle André-Gagnon ont été inaugurés le mercredi 23 octobre 2024 avec une pelletée de terre officielle. Ce projet de 8,2 M\$ rassemble plusieurs partenaires financiers gouvernementaux et locaux.



LE VILLAGE EN CHANSON DE PETITE-VALLÉE (THÉÂTRE DE LA VIEILLE FORGE)

D'importants travaux de reconstruction étaient nécessaires à la suite de l'incendie du Théâtre en août 2017. Après bien des péripéties, ils ont débuté à la fin de 2023. Ce projet culturel regroupant de multiples partenaires et bien ancré dans son milieu constitue un archétype des réalisations qui font briller l'expertise des directeurs de compte de la Caisse d'économie solidaire en matière d'économie sociale. Issu d'une collaboration avec le **Centre Desjardins Entreprises Bas-Saint-Laurent et Gaspésie — Îles-de-la-Madeleine**, le montage financier de 19 M\$ qui a été autorisé permettra la création d'une salle de spectacle à configurations multiples qui plaira autant aux artistes qu'aux spectateurs. Cette salle sera inaugurée fin juin 2025 lors du 42^e Festival de la chanson.



Crédit : gracieuseté Village en chanson de Petite-Vallée

Exclusif à
la Caisse
d'économie
solidaire

Depuis ses débuts, la Garantie solidaire a permis à **21 projets** de voir le jour. Par l'entremise de ce programme, la Caisse a accordé 8,5 M\$ en financements sous forme de prêts à terme ou de prêts-ponts temporaires, contribuant ainsi à des **coûts de réalisation totaux de 66 M\$** au bas mot.

LA GARANTIE SOLIDAIRE – BILAN

POURQUOI LA GARANTIE SOLIDAIRE ?

Pour les organisations communautaires et les entreprises de l'économie sociale du Québec, le financement peut constituer un enjeu. L'offre de financement est présente et multiple, mais elle s'accompagne de critères d'admissibilité auxquels les projets ne correspondent pas toujours en raison de leurs particularités ou de leur singularité.

Afin de couvrir l'espace laissé vacant en matière de financement dédié aux projets à portée économique, sociale et environnementale positive, la Caisse a créé en 2018 son programme exclusif appelé Garantie solidaire, et ce, en collaboration avec trois partenaires : **la Fondation Lucie et André Chagnon, la Fondation de la famille J.W. McConnell et la Fondation Mirella et Lino Saputo.**

La Garantie solidaire fournit une garantie additionnelle à des projets dont la viabilité est prévisible, mais qui malgré tout comportent un déficit de garantie, selon l'analyse qu'en ont faite toutes les autres institutions financières.

DES PROJETS POUR LE BIEN COMMUN

La portée d'un projet doit aussi être en lien avec les missions que privilégient les fondations. C'est ainsi, par exemple, que depuis sa mise en place la Garantie solidaire a soutenu **des projets tels que** :

- **Sourires solidaires**, dans le secteur de la santé ;
- Les médias régionaux de **CN2i**, dans le domaine de l'information ;
- **Buffet Accès Emploi**, dans le milieu des services communautaires ;
- et **Résilience Montréal**, en habitation communautaire et abordable.

Pour avoir accès à ce programme, les organisations membres peuvent s'adresser à la directrice ou au directeur de compte qui les accompagne dans leur projet de financement auprès de la Caisse d'économie solidaire.



Buffet Accès Emploi

Le Fonds de soutien à l'action collective solidaire a été créé il y a plus de 40 ans par la Caisse d'économie solidaire. Constitué des intérêts de l'épargne solidaire auxquels les épargnants ont renoncé, ce fonds permet de soutenir des syndicats en conflit et d'aider des entreprises collectives qui traversent une période difficile.

LE FONDS DE SOUTIEN À L'ACTION COLLECTIVE SOLIDAIRE

FONDS DE SOUTIEN À L'ACTION COLLECTIVE SOLIDAIRE « 2.0 »

Motivé par l'incertitude économique actuelle et un regain de mobilisation syndicale, le conseil d'administration a consulté les deux catégories d'épargnants (syndicats et particuliers) à l'automne 2023. Grâce aux précieux commentaires qu'il a ainsi récoltés, le conseil a repositionné le Fonds en 2024 en prenant en compte les nouvelles réalités.

Des modifications seront prochainement soumises aux membres pour discussion et adoption par l'Assemblée générale du Fonds.

LES INTERVENTIONS DU FONDS

L'année 2024 s'est révélée active pour le Fonds de soutien, puisqu'une somme de plus de 814 000 \$ a été investie pour soutenir les entreprises collectives et les syndicats membres de la Caisse d'économie solidaire.

Interventions du Fonds de soutien en 2024

	Nombre	Montants
Cautionnements	6	702 000 \$
Prêts directs	4	85 000 \$
Paieement d'intérêts	2	27 098 \$
Total	12	814 098 \$

CAUTIONNEMENTS

Trois des six cautionnements ont pris fin pendant l'année parce qu'ils n'étaient plus nécessaires. Un montant de 702 000 \$ a été utilisé pour cautionner quatre prêts accordés à trois entreprises collectives, un syndicat et une initiative pilote de lutte à l'exclusion bancaire.

La moitié de la somme consacrée aux cautionnements, soit un montant de 322 000 \$, a permis d'appuyer trois initiatives dans le secteur du logement accessible.

Le Fonds a également soutenu un syndicat et une coopérative de services scolaires au moyen d'un cautionnement respectif de 150 000 \$ et de 200 000 \$ sur des prêts solidarité.

PRÊTS DIRECTS ET PRÊTS SOLIDARITÉ (SOUTIEN AUX SYNDICATS EN GRÈVE)

L'échéance de trois prêts directs au montant de 85 000 \$ sans intérêts étant maintenant arrivée, les organismes qui en ont bénéficié vont entamer le remboursement selon leur capacité. Par ailleurs, le Fonds de soutien a engagé 27 000 \$ auprès de deux syndicats afin de rembourser les intérêts qui ont couru sur leurs prêts solidarité.

CAPACITÉS FINANCIÈRES DU FONDS

Épargne détenue par le Fonds de soutien à la Caisse d'économie solidaire

Données internes (non-auditées) en date du 5 février 2025

Comptes	Montant	Moins engagements	Disponible
Opération	91 361,11 \$	60 000,00 \$	31 361,11 \$
Épargne à terme (ET-1)	1 000 000,00 \$	230 000,00 \$	770 000,00 \$
Épargne avantage entreprise	1 677 361,90 \$	1 000 000,00 \$	677 361,90 \$
Total	2 768 723,01 \$	1 290 000,00 \$	1 478 723,01 \$*

* Le total mentionné ne tient pas compte d'une somme de 1 M\$ qu'en 2023 la Caisse s'est engagée à verser pour épauler la capitalisation du Fonds de soutien à hauteur de 1,5 M\$ sur trois ans.

L'ÉPARGNE SOLIDAIRE EN 2024

Épargne solidaire en 2024

Type d'épargnant	Nombre	Montant	Montant moyen
Organisation syndicale	39	908 528 \$	23 296 \$
Citoyen.ne	36	273 400 \$	7 594 \$
Autre organisation	5	134 500 \$	26 900 \$
Total	80	1 316 428 \$	16 455 \$

Le nombre d'épargnants solidaires et le total de l'épargne solidaire sont relativement stables depuis plusieurs années. Le repositionnement du Fonds auquel travaille actuellement son conseil d'administration devrait avoir pour effet d'accroître l'intérêt pour cet outil financier de solidarité.

LES LEVIERS COMPLÉMENTAIRES AU FINANCEMENT

À la Caisse d'économie solidaire Desjardins, nous utilisons plusieurs leviers financiers complémentaires, de l'argent gratuit, pour soutenir des projets qui sont portés par nos entreprises et nos organisations membres. Le diagramme suivant illustre comment en 2024 la somme de 5,6 M\$, puisée à même les surplus de la Caisse et provenant du Mouvement Desjardins, a été redistribuée à nos membres.

En provenance de l'avoir
de la Caisse
2,5 M\$

Leviers complémentaires
5,6 M\$

En provenance
du Mouvement
3,1 M\$

Ristournes
individuelles
502 K\$

Fonds C
60 K\$

Fonds du Grand
Mouvement
2,5 M\$

* Le Fonds d'aide au développement du milieu (FADM) est notre ristourne collective.

** Les bourses proviennent du budget du FADM, sauf celles en éducation, qui est financée à même les dons et commandites.

41 ententes en intercoopération avec d'autres caisses proviennent du FADM et des dons et commandites.

FADM*

2,1 M\$ attribués
à 203 projets collectifs

Économie inclusive
789 K\$

Vitalité culturelle
447 K\$

Engagement social
et habitation communautaire
393 K\$

Santé et bien-être
361 K\$

Éducation, démocratie
65 K\$

Bourses**

Bourse Laure-Waridel
15 000 \$

Bourse François-Saillant
5 000 \$

Autres bourses

Dons et
commandites
374,4 K\$ attribués
à 157 projets

Culture
128,4 K\$

Engagement social
et humanitaire
68,1 K\$

Développement
des affaires
20,7 K\$

Santé et saines
habitudes de vie
32,8 K\$

Développement économique,
emploi et entrepreneuriat
87 K\$

Éducation
34,6 K\$

Bourses solidaires d'études
2,8 K\$

La Caisse d'économie solidaire participe au rayonnement et à la reconnaissance de l'économie sociale et solidaire à travers son implication dans différents réseaux et associations de portée nationale et internationale.

ENGAGEMENT ET DIALOGUE À L'INTERNATIONAL



INAISE

Le réseau international de banques alternatives **Global Alliance for Banking on Values** compte 70 institutions financières qui sont basées sur des valeurs communes et sont présentes dans 45 pays. Elles sont toutes engagées à mettre l'argent au service de retombées sociales et environnementales positives.

Le **Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)** est l'un des rares carrefours d'échange et de concertation des universitaires et des entreprises collectives (publiques, coopératives, mutuelles et associatives). Ce double croisement au niveau national et international favorise la création de programmes de formation et de développement qui sont en cohérence avec des objectifs d'intérêt général au sein d'une économie plurielle. Le CIRIEC Canada participe au CIRIEC international.

Le **Forum international de l'économie sociale et solidaire (ESS Forum International)** tient les Rencontres du Mont-Blanc de l'économie sociale, un événement international qui réunit des dirigeant.e.s d'entreprises de l'économie sociale.

Le **Fonds d'investissement solidaire international du Québec (FISIQ)** est une initiative de l'Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI).

L'**Association internationale des investisseurs dans l'économie sociale (INAISE)** est un réseau international d'organismes de la finance solidaire.

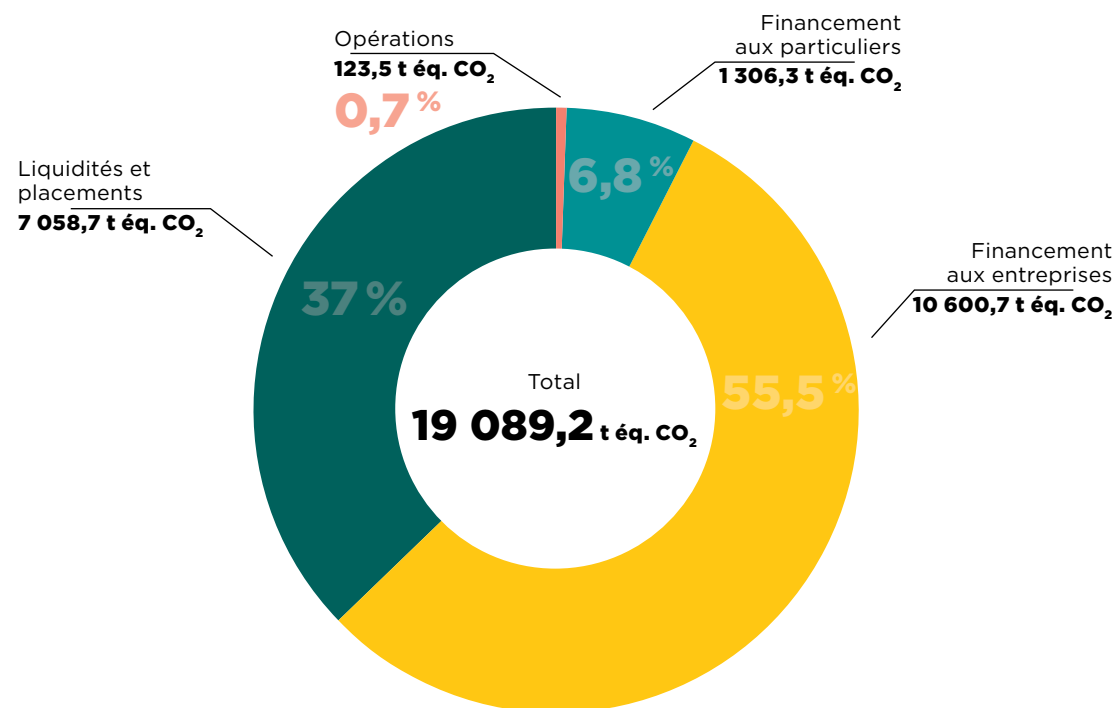
L'empreinte carbone de la Caisse

La Caisse d'économie solidaire Desjardins a été la première institution bancaire en Amérique du Nord à mesurer l'empreinte carbone de ses financements dans le cadre du Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), une initiative qui s'inscrit dans un engagement de transparence et d'efforts de l'organisation en matière de lutte aux changements climatiques.

Nous constatons toutefois que parmi nos financements c'est le secteur de l'immobilier qui génère le plus d'émissions de GES et que celles-ci sont en croissance depuis 2019. La situation reflète tout de même un certain ordre des choses car, plus que jamais, nous mettons au cœur de notre mission le financement de projets sociaux et solidaires pour loger notamment des individus, des coops et des OBNL. C'est effectivement plus de 60 % de nos financements qui concourent à notre objectif d'atteindre jusqu'à 20 % de logements hors marché au Québec d'ici 15 ans.

Liquidités et placements
7 058,7 t éq. CO₂

Estimation de l'empreinte carbone 2024*



* Opérations: selon le calculateur Desjardins, en ajoutant une estimation de l'empreinte des déplacements résidence/travail des employé.e.s

Liquidités et placements: selon les intensités carbone (tonnes de CO₂ par M\$) de Desjardins.

L'ÉCORESPONSABILITÉ DES GRANDS ÉVÉNEMENTS

Dans sa préparation d'un grand événement, la Caisse porte une attention particulière aux choix de ses fournisseurs, à la gestion du matériel, aux sources d'eau et d'énergie, à l'alimentation et aux moyens de transport ainsi qu'à la gestion des matières résiduelles.

L'Assemblée générale annuelle 2024 et son rendez-vous solidaire, qui s'étale sur toute une journée, ont réuni plus de 300 participant.e.s. L'année dernière encore, nous avons réussi à en faire un événement écoresponsable et carboneutre, récoltant le niveau 5, soit la cote la plus élevée que décerne le Bureau de normalisation du Québec en gestion responsable d'événements.



L'assemblée générale annuelle 2024 s'est déroulée au Théâtre Paradoxe à Montréal.

UNE CAISSE, ENGAGÉE POUR LA CULTURE

En septembre 2024, la Caisse solidaire a collaboré avec le magazine *Le Soleil Affaires* pour son numéro spécial portant sur la relation intrinsèque qui existe entre le milieu des arts et le milieu des affaires dans la région de la Capitale-Nationale.

Au lancement, *Le Soleil* et la Caisse d'économie solidaire ont reçu chez Méduse une centaine de créatifs passionnés, jamais à court d'idées pour faire vivre la culture. Leurs œuvres nous font rêver, suscitent la réflexion, nous émerveillent. Cependant, nous oublions trop souvent que, au-delà du divertissement, la culture représente une importante industrie qui non seulement fournit un gagne-pain à nombre de travailleuses et de travailleurs, mais qui a aussi d'indéniables retombées économiques majeures.

Cette édition a mis en lumière les entrepreneurs des organisations culturelles collectives avec qui nous travaillons sans relâche. Lisez le [dossier complet](#) dans *Le Soleil* du 18 septembre 2024.



La Caisse d'économie solidaire élargit une mesure de solidarité inédite en soutien au milieu culturel. Ce qui a d'abord été l'initiative de deux caisses Desjardins, dont la Caisse Desjardins de Québec, pour soutenir sept salles de spectacle de la ville de Québec, se déploie maintenant à Montréal. Cette mesure de solidarité prend notamment la forme des *Billets du cœur* qui sont redistribués à des partenaires afin de rendre les arts de la scène plus accessibles aux clientèles défavorisées.

Crédits

Contenu : Caisse d'économie solidaire — Martin-Pierre Nombré, directeur du développement stratégique — Marie-Reine Roy, conseillère principale en communication — Stéphanie Birbe, conseillère principale en communication — Nathalie Ouellet, conseillère en recherche et planification

Graphisme : CORSAIRE Design Communication Web

Révision-correction : Céline Sinclair

Conseiller à la reddition de compte d'impact : Jean Bardon-Debats de Copticom

Impression : Atelier Majuscule

En octobre 2024, la Caisse solidaire a lancé son tout premier budget participatif. 162 membres particuliers et entreprises ont participé à l'un des cinq ateliers d'idéation offerts à Sherbrooke, Joliette, Montréal, Québec et en ligne.

Siège social **Québec**
155, boul. Charest Est,
bureau 500
Québec G1K 3G6

Centre de services **Montréal**
4051, rue Molson, local 110
Montréal H1Y 3L1

Centre de services
Saint-Jean-sur-Richelieu
315, rue MacDonald,
bureau 102
Saint-Jean-sur-Richelieu
J6B 8J3

Centre de services **Lanaudière**
275, rue Beaudry Nord
Joliette J6E 6A7

Centre de services **Sherbrooke**
560, rue Bowen Sud
Sherbrooke
J1G 2E3

Centre de services **Sorel-Tracy**
93, rue du Prince
Sorel-Tracy J3P 4J9



Desjardins

Caisse d'économie solidaire

1 877 647-1527
caissesolidaire.coop